

UNIVERZITET ZA POSLOVNI INŽENJERING I MENADŽMENT  
BANJA LUKA

Akadska 2016/17 godina

PREDMET:  
**MENADŽMENT BANKARSTVA**

**Nastavnik:**

- doc. dr Ranko Mijić
- e-mail: ranko.mijic@gmail.com

**Osnovna literatura:**

- Milutin Ćirović. (2006). *Bankarstvo*. Beograd: European Center for Peace and Development.
- Peterlin, Joško i Marijana Mladenović. (2007). *Finansijski instrumenti i menadžment finansijskih rizika*. Banja Luka:

**Dopunska literatura:**

- Rose, S. P; Hudgins, C. S. (2005). *Bankarski menadžment i finansijske usluge*. Beograd: Data status
- Rose, S. P. (2003). *Menadžment komercijalnih banaka*. Zagreb: Mate

**Nastava:**

- Prema rasporedu

**Konsultacije:**

- Nakon predavanja

## 1. PREGLED AKTIVNOSTI

Tabela 1.1. Plan rada na predavanjima i vježbama

Datum	Nastavnik	Plan rada:
06.03.2017.	Dr. Ranko Mijić	<b>Uvod u savremeni menadžment bankarstva.</b>
13.03.2017	Dr. Ranko Mijić	<b>Strateško planiranje u bankama.; Upravljanje likvidnošću banaka.</b>
20.03.2017.	Dr. Ranko Mijić	<b>Upravljanje profitabilnošću banaka; Upravljanje kapitalom banaka.</b>
27.03.2017.	Dr. Ranko Mijić	<b>Komercijalno bankarstvo I</b> -Kreditiranje privrede i kreditna analiza kompanija, Kreditiranje sstanovništva.
03.04.2017.	Dr. Ranko Mijić	<b>Komercijalno bankarstvo II</b> -Skjuritizacija kredita, Depozitni potencijal, Cijena bankarskih resursa i zajmova.
10.04.2017.	Dr. Ranko Mijić	<b>Investiciono bankarstvo</b> -Emisiona aktivnost emisionih banaka, Upravljanje investicionim portfoliom, Investicioni fondovi
17.04.2017.		<b>Praznik</b>
24.04.2017.	Dr. Ranko Mijić	<b>I Parcijalna provjera znanja</b>
01.05.2017.		<b>Praaznik</b>
08.05.2017	Dr. Ranko Mijić	<b>Elektronsko bankarstvo</b> -Elektronski platni promet, Elektronske mreže interbankarskih plaćanja, Online bankarstvo
15.05.2017.	Dr. Ranko Mijić	<b>Organizacione strukture u bankarstvu</b> - Modeli bankarskih sistema, Fuzije i akvizicije banaka, Struktura banaka.
22.05.2017.	Dr. Ranko Mijić	<b>Upravljanje bankarskim rizicima</b> -Osnove kvantitativnih modela bankarskih rizika. <b>Upravljanje bankarskim rizicima</b> - Operativno upravljanje bankarskim rizicima.

<b>29.05.2017.</b>	Dr. Ranko Mijić	<b>Upravljanje bankarskim rizicima-</b> Prudenciona kontrola i supervizija banaka. <b>Krize i sanacije banaka-</b> Mehanizmi bankarskih kriza, Osiguranje bankarskih depozita, Upravljanje bankarskim krizama.
<b>05.06.2017.</b>	Dr. Ranko Mijić	<b>II Parcijalna provjera znanja</b>
<b>12.06.2017</b>	Dr. Ranko Mijić	<b>Rezime, diskusija, prezentacija, postignuti rezultati, priprema za ispit (pitanja i odgovori)</b>

**Tabela 1.2 Raspored pismenih parcijalnih provjera znanja**

<b>Parcijalna provjera znanja</b>	<b>Planirana radna nedelja sa datumom povjere</b>
I pismena parcijalna provjera	▪ <b>24. aprila 2017. god.</b>
II pismena parcijalna provjera	▪ <b>05. juna 2017. god.</b>

**Tabela 1.3 Struktura ocjene:**

<b>Ispitna obaveza</b>	<b>Datum provjere</b>	<b>Broj bodova</b>
<b>Parcijalna provjera I</b>		<b>40</b>
<b>Parcijalna provjera II</b>		<b>40</b>
<b>Seminarski rad</b>		<b>10</b>
<b>Prisustvo i aktivnost na nastavi</b>		<b>10</b>
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>100</b>

- **Uspješno savladanom parcijalnom provjerom znanja** (bodovi ostvareni polaganjem parcijalne provjere znanja) **smatra se kada student osvoji najmanje 60% bodova od maksimalnog broja bodova koje nosi parcijalna provjera znanja (min. 24 bod).**

- **Studenti su obavezni izraditi i predati seminarski rad najkasnije do 22. maja 2017. god.**
- **Studenti koji uspješno ne polože I pismenu parcijalnu provjeru znanja nemaju pravo da pristupe II pismenoj parcijalnoj provjeri znanja. Ispit polažu usmeno - integralno u redovnim ispitnim rokovima.**

**Tabela 1.4. Skala ocjenjivanja**

Bodovi		Ocjena	
OD	DO	Brojčana	Opisna
0	50	5	Nije položio
51	60	6	Dovoljan
61	70	7	Dobar
71	80	8	Vrlo dobar
81	90	9	Odličan
91	100	10	Izuzetan

## **2. PROVJERA ZNANJA**

- Pismena parcijalna provjera znanja sadrži 30 pitanja.
- Vrijeme za izradu testa – 60 minuta.
- Provjera znanja se provodi u grupama do 30 studenata u amfiteatru Univerziteta. Raspored grupa za polaganje ispita objaviće se na oglasnoj tabli i sajtu Univerziteta najkasnije 7 dana prije održavanja pismene parcijalne provjere znanja.

## **3. UPUTSTVO ZA IZRADU SEMINARSKOG RADA:**

**Seminarski rad je rad samostalnog istraživanja.**

- Seminarski rad mora sadržavati najmanje 10 stranica rada (ne uključujući naslovnu stranicu, sadržaj i izvor literature)
- Tekst mora biti napisan fontom Times New Roman. Prored teksta 1.5. Font 12
  - **Seminarski rad mora biti predat predmetnom nastavniku do 22. maja 2017.god.**

**U slučaju da se ustanovi da su dva ili više studenta iz iste ili različitih grupa uradili identičan rad biće kažnjeni sa oduzimanjem do 10 bodova od ukupno ostvarenog broja bodova na kraju semestra.**

### 3.1. OSNOVNI ELEMENTI SEMINARSKOG RADA

- Naslovna stranica
- Predgovor
- Sadržaj
- Uvod
- Razrada teme
- Zaključak
- Literatura

Na kraju rada obavezno navedite spisak radova, članaka, časopisa, knjiga, publikacija i internet adresa (sa datumom i vremenom preuzimanja) koje ste koristili ili se na njih pozivate u radu. Svaka odrednica koja se nalazi u radu obavezno treba da sadrži:

- Ime i prezime autora,
- Naziv djela,
- Mjesto izdavača
- Naziv izdavača,
- Godina izdanja.

#### Na primjer:

Kovačević Ž., Džombić I., *Osnovi ekonomije*, Banja Luka: Fakultet za poslovni inženjering i menadžment, , 2008.

Svaka odrednica koja se odnosi na članak obavezno treba da sadrži:

- Naziv autora,
- Naziv članka,
- Naziv časopisa,
- Broj časopisa,
- Strane na kojima se nalazi dati članak u časopisu.

#### Na primjer:

Džombić I., *Uloga arbitraža u međunarodnoj trgovini*, Direktor, Decembar 2007, broj 12/07, str.25-35

### 3.2. FORMA NASLOVNE STRANE SEMINARSKOG RADA

**UNIVERZITET ZA POSLOVNI INŽENJERING I MENADŽMENT  
BANJA LUKA  
Diplomski studijski program:**

**Seminarski rad:**

**ASIMETRIČNE INFORMACIJE I MORALNI HAZARD U BANKARSTVU**

**Mentor:** doc. dr Ranko Mijić

BANJA LUKA, april, 2017. god

MARKO MARKOVIĆ 001/001

#### **4. PITANJA ZA PISMENU PROVJERU ZANANJA**

##### **4.1. PITANJA ZA I PARCIJALNU PROVJERU ZNANJA**

1. Objasnite tipove finansijskih institucija.
2. Obrazložite promjene u finansijskoj strukturi.
3. Navedite faktore novih trendova u savremenom bankarstvu.
4. Kakve su perspektive bankarstva danas?
5. Pristup strateškom planiranju u bankama.
6. Vizija u strateškom planiranju.
7. Izbor strategije u planiranju razvoja vizije banke?
8. Šta je akcioni program?
9. Kako formirati marketinšku strategiju banke.
10. Objanite koncept likvidnosti banke.
11. Navedite strategije likvidnosti banke u tržišnim ekonomijama.
12. Upravljanje aktivom i likvidnost banke
13. Upravljanje pasivom i likvidnost
14. Projektovanje likvidnosti banke.
15. Šta su to finansijski indikatori banaka
16. Navedite faktore profitabilnosti banaka
17. Kako se projektuje profitabilnost banaka.
18. Koje su funkcije bankarskog kapitala?
19. Koliki je adekvatan iznos bankarskog kpitala?
20. Navedite oblike bankarskog kapitala.
21. Programi povećanja kapitala.
22. Bazelski standardi-Međunarodna koordinacija.
23. Oblici kredita namijenjeni realnom sektoru.
24. Šta se podrazumijeva pod struktuiranjem kredita.
25. Izložite proceduru odobrenja kredita (realni sektor).
26. Osnova evaluacije kreditnih tokova.
27. Analiza finansijskih indikatora.
28. Analiza finansijskih tokova.
29. Šta predstavljaju „credit scoring“ modeli.
30. Potrošački krediti (retail).
31. Hipotekarni krediti (reatail).
32. Objasnite koncept sekjuritizacije kredita.
33. Tehnologija sekjuritizacije kredita.
34. Koje su prednosti sekjuritizacije kredita.
35. Kakve su perspektive razvoja sekjuritizacije kredita.
36. Šta su transakcioni depoziti?

37. Šta su štedni a šta oročeni depoziti?
38. Pobrojte faktore povećanja depozitnog potencijala.
39. Ponderisana cijena bankarskih resursa.
40. Objasnite sistem transfernih cijena.
41. Kako se formiraju cijene bankarskih zajmova?
42. Analiza profitabilnosti komitenata.
43. Objasnite ulogu investicionih banaka na primarnom tržištu?
44. Koji su oblici emisije akcija?
45. Kako se formiraju inicijalne cijene akcija?
46. Koje su funkcije banaka na sekundarnom tržištu?
47. Investicioni portfolio.
48. Cijene obveznica.
49. Ročna struktura kamatnih stopa.
50. Strategije portfolio obveznica.
51. Strategije kompleksnog portfolija.
52. Investicioni fondovi-koncepcija.
53. Investicioni fondovi-funkcionisanje.
54. Investicioni fondovi-organizacija.
55. Investicioni fondovi-modifikovana varijanta.

#### **4.2. PITANJA ZA II PISMENU PARCIJALNU PROVJERU ZNANJA**

56. Elektronski platni promet-pristup.
57. Plastične kartice.
58. Distribicioni sistemi u plaćanjima na malo.
59. Elektronski novac.
60. Promjene u strukturi platnih instrumenata na malo.
61. Elektronske mreže interbankarskih plaćanja-pristup.
62. Netting sistemi.
63. RTGS sistemi.
64. Informaciona tehnologija u trgovinskoj i finansijskoj sferi.
65. Efekti informacione tehnologije na banke.
66. Informaciono-bazirani marketing.
67. Projektovanje novih mrežnih grupacija.
68. Američki model bankarskog sistema.
69. Nemački model bankarskog sistema.
70. Japanski model bankarskog sistema.
71. Islamsko bankarstvo.
72. Fuzije i akvizicije-Instucionalna i tržišna osnova.
73. Determinante fuzija i akvizicija.



74. Scenariji fuzija i akvizicija.
75. Analitičko projektovanje fuzija/akvizicija.
76. Benefiti i rizici fuzija i akvizicija.
77. Fuzije i akvizicije u Evropskoj uniji.
78. Struktura banaka i Internet revolucija.
79. Bankarske grupe.
80. Poslovni profil UBS.
81. Kvantitativno mjerenje bankarskih rizika.
82. Riziko kapital banaka.
83. Projektovanje i performansi i rizika banaka.
84. Upravljanje kreditnim rizicima.
85. Upravljanje tržišnim rizicima,
86. Portfolio upravljanja kreditnim i tržišnim rizikom.
87. Upravljanje kamatnim rizikom.
88. Upravljanje valutnim rizikom.
89. Stres testing.
90. Kontrola rizika u mega banci UBS.
91. Interni modeli i organizacija upravljanja rizicima.
92. Generalna osnova prudencione kontrole.
93. Koncept Bazelskog komiteta.
94. Kreditni rizik sa aspekta prudencione kontrole i supervizije banaka.
95. Tržišni rizik sa aspekta prudencione kontrole i supervizije banaka.
96. Operaciono rizik sa aspekta prudencione kontrole i supervizije banaka.
97. Bazelski standardi i ciklične oscilacije.
98. Koncepti bankarskih kriza.
99. Makroekonomski faktori nastanka bankarskih kriza.
100. Mikroekonomski faktori nastanka bankarskih kriza.
101. Osnove osiguranja depozita.
102. Teorijske analize osiguranja depozita.
103. Američki model osiguranja depozita.
104. Neka pitanja operacionalizacije osiguranja depozita.
105. Polazna osnova u upravljanju bankarskim krizama.
106. Institucionalni modeli razrješenja bankarske krize.
107. Kompanije za neperformansne aktive.

## 5. SPISAK TEMA ZA SEMINARSKI RAD

Tabela 6.1. Spisak studenata i tema za seminarski rad

Red. br.	Tema	Student	Broj indeksa studenta
1.	Asimetrične informacije i moralni hazard u bankarstvu		
2.	Doktrine u upravljanju bankama		
3.	Upravljanje pasivom i aktivom banaka (ALM)		
4.	Pokazatelji profitabilnosti banke		
5.	Bazelski standardi		
6.	Finansijske i bankarske krize		
7.	Stanje u bankarskom sektoru RS		
8.	Strategija prikupljanja i plasiranja sredstava banke: Depozitni potencijal banke		
9.	Strategija prikupljanja i plasiranja sredstava banke: Kreditni plasmani banke		
10.	Strateške performanse banke u poslovanju sa stanovništvom – 1. dio: Poslovi štednje i bankarskih inovacija i trezorski poslovi		
11.	Strateške performanse banke u poslovanju sa stanovništvom – 2. dio: Platne kartice i elektornsko bankarstvo		
12.	UBS		
13.	Deutsche Bank		
14.	Citibank		
15.	Platni promet i instrumenti platnog prometa u bankama.		
16.	Budućnost razvoja bankarskih aktivnosti		
17.	Islamsko bankarstvo		
18.	Bankarstvo u EU		
19.	Bankarstvo u SAD		
20.	Bankarstvo u Japanu		
21.			
22.			
23.			
24.			
25.			
26.			
27.			
28.			
29.			
30.			

## 6. TEME ZA DIPLOMSKI IZ PREDMETA „MENADŽMENT BANKARSTVA“

Tabela 6.1. Spisak tema diplomskih radova

1. Strategijski menadžment u bankarstvu
2. Primjena Bazelskih standarda u domaćim bankama.
3. Islamsko bankarstvo kao specifičan oblik međunarodnog bankarstva.
4. Likvidnost i profitabilnost _____ banke.
5. Upravljanje operativnim rizikom _____ banke.
6. Krizni menadžment i komunikacije u bankarstvu
7. Prudenciona kontrola i supervizija banaka
8. Upravljanje kapitalom u funkciji obezbeđenja stabilnosti bankarskog sektora
9. Značaj kreditne analize u ocjeni kreditne sposobnosti preduzeća
10. Menadžment ljudskih resursa u bankama

PREDMETNI NASTAVNIK:

---

( Doc. dr.Ranko Mijić)