

**UNIVERZITET ZA POSLOVNI INŽENJERING I MENADŽMENT  
BANJA LUKA**

Akadska 2014/15 godina.

**PREDMET:  
Odlučivanje u menadžmentu**

**Nastavnik: doc dr Mirko Stojčinović**  
**E-mail: mirkostojeinovic@gmail.com**

**Literatura:**

- Tanjga R.2009, Odlučivanje u menadžmentu, UPIM-ISA-elektronsko izdanje, Banja Luka
- Lazar K.Radovanović, Sistemi podrške u odlučivanju, Brčko 2012.

**Nastava:**

- Srijeda 16.30-18.45h, sala po rasporedu

## 1. PREGLED AKTIVNOSTI

Tabela 1: Plan rada na predavanjima i vježbama

Nedelja	Plan rada:
16.10.2015.	▪ silabus
23.10.2015.	▪ Pojam odlučivanja i opšte karakteristike odluke
30.10.2015.	▪ Ograničenja i stilovi odlučivanja
06.11.2015.	▪ Pravno odlučivanje
13.11.2015.	▪ Vježba: grupno odlučivanje
20.11.2015.	▪ Informaciono-komunikacijska podrška sistemima poslovnog odlučivanja
27.11.2015.	▪ Rizik
04.12.2015.	▪ Vježba: pisanje seminarskog rada i podjela seminarskih radova
11.12.2015.	▪ Vježba: SIR (stručno istraživački rad)
18.12.2015.	▪ Vježba: tehnika odlučivanja
25.12.2015.	▪ Matrica i drvo odlučivanja
01.01.2015.	▪ Ostale analize odluke
08.01.2015.	▪ ostale analize odlučivanja
15.01.2015.	▪ teorija igara u odlučivanju
22.01.2015.	▪ Završno predavanje i evidentiranje nastavnih aktivnosti

Tabela 2: Raspored pismenih parcijalnih provjera znanja

Parcijalna provjera znanja	Planirana radna nedelja sa datumom povjere
I pismena parcijalna provjera	▪ 08.decembra 2014.god. u 17:30h
II pismena parcijalna provjera	▪ 19.januara 2015.god. u 17:30h

**Tabela 3.:Struktura ocjene:**

Aktivnost	Bodova	Datum provjere
Pismena parcijalna provjera I	30	▪ 08.decembra 2014.god. u 17:30h
Pismena parcijalna provjera II	30	▪ 19.januara 2015.god. u 10:00h
Seminarski rad	10	▪ do 27. novembra 2015.god.
Usmeni ispit - odbrana seminarskog rada	10	
Prisustvo nastavi	5	
Prisustvo vježbama	5	

- **Uspješno savladanom parcijalnom provjerom znanja** (bodovi ostvareni polaganjem parcijalne provjere znanja) **smatra se kada student osvoji najmanje 60% bodova od maksimalnog broja bodova koje nosi parcijalna provjera znanja (min.18 boda).**
- **Studenti su obavezni prisustovati predvanjima i vježbama.** Studenti koji imaju manje od 80% prisustva nastavi: predavanja i vježbe, nemaju pravo izlaska na

parcijalnu provjeru znanja. **Ispit polažu integralno u redovnim ispitnim rokovima (najprije pismeni dio ispita, kao uslov za izlazak na usmeni ispit).**

- **Studenti koji imaju više od 80% prisustva predavanjima i vježbama, a nisu do 27. novembra 2015.god. predali seminarski rad** (u skladu sa ponuđenim pravilnikom) obavezni su pristupiti usmenom ispitu, nakon položenog pismenog dijela ispita.
- **Studenti koji uspješno ne polože I pismenu parcijalnu provjeru znanja nemaju pravo da pristupe II pismenoj parcijalnoj provjeri znanja.** Ispit polažu integralno u redovnim ispitnim rokovima.
- **Seminarski rad završen poslije 27. novembra 2014.god. neće biti prihvaćen.** Usmena odbrana seminarskog rada - decembar 2014.god., prema rasporedu koji će naknadno biti objavljen.

**Tabela 3: Skala ocjenjivanja**

Ocjena	Broj bodova
10 (deset)	90+usmeni
9 (devet)	85-89
8 (osam)	75-84
7 (sedam)	65-74
6 (šest)	60-64

## **2. PROVJERA ZNANJA**

- Pismena parcijalna provjera znanja sadrži 10 pitanja.
- Vrijeme za izradu testa - 60 minuta.
- Provjera znanja se provodi u grupama do 30 studenata u amfiteatru Univerziteta. Raspored grupa za polaganje ispita objaviće se na oglasnoj tabli i sajtu Univerziteta najkasnije 7 dana prije održavanja pismene parcijalne provjere znanja.
- Pravo pristupa prvoj parcijalnoj provjeri znanja imaju studenti koji su prisustvovali predavanjima i vježbama sa više od 80% prisustva do 08.decembra 2014. godine.

### 3. UPUTSTVO ZA IZRADU SEMINARSKOG RADA:

**Seminarski rad je rad samostalnog istraživanja.**

- Seminarski rad mora sadržavati najmanje 20 stranica rada (ne uključujući naslovnu stranicu, sadržaj i izvor literature).
- Tekst mora biti napisan fontom Times New Roman. Prored teksta 1.0 Font 12.
  - Seminarski rad mora biti predat predmetnom asistentu najkasnije do 27. novembra 2014.god.
- Studenti koji ne predaju rad do predviđenog termina neće imati mogućnost naknadne predaje rada.
- U slučaju da se ustanovi da su dva ili više studenta predali isti rad, studentima će se oduzeti 10 bodova od ukupno ostvarenog broja bodova na kraju semestra.

#### 3.1. OSNOVNI ELEMENTI SEMINARSKOG RADA

- ✓ Naslovna stranica,
- ✓ Predgovor,
- ✓ Sadržaj,
- ✓ Uvod,
- ✓ Razrada teme,
- ✓ Zaključak,
- ✓ Literatura.

Na kraju rada obavezno navedite spisak radova, članaka, časopisa, knjiga, publikacija i internet adresa (sa datumom i vremenom preuzimanja) koje ste koristili ili se na njih pozivate u radu. Svaka odrednica koja se nalazi u radu obavezno treba da sadrži:

- ✓ Ime i prezime autora,
- ✓ Naziv djela,
- ✓ Godina izdanja.
- ✓ Mjesto izdavača,
- ✓ Naziv izdavača.

**Na primjer:**

Avdalović V., Marović B., Kalinić Z., Vojinović Ž. “ *Upravljanje rizicima u osiguranju, 2009.god.* Banja Luka: NUBL.

Svaka odrednica koja se odnosi na članak obavezno treba da sadrži:

- ✓ Naziv autora,

- ✓ Naziv članka,
- ✓ Godina;
- ✓ Mjesto;
- ✓ Naziv časopisa,
- ✓ Broj časopisa,
- ✓ Strane na kojima se nalazi dati članak u časopisu.

**Na primjer:**

Subotić D., *Globalizacija tržišta osiguranja*, 2011., Banja Luka: Anali poslovne ekonomije, broj 6/11, str.25-35

### 3.2. FORMA NASLOVNE STRANE SEMINARSKOG RADA

UNIVERZITET ZA POSLOVNI INŽENJERING I MENADŽMENT BANJA  
LUKA

Diplomski studijski program:

Seminarski rad  
GRUPNO ODLUČIVANJE

**Mentor:** doc.dr Mirko Stojčinović

BANJA LUKA, novembar 2015.god.

MARKO MARKOVIĆ 001/001





#### 4. PITANJA ZA PRVU PISMENU PARCIJALNU PROVJERU ZNANJA

1. Šta je odlučivanje?
2. Šta je odluka?
3. Kakve su razlike između odlučivanja u privatnom životu i odlučivanja kod donošenja poslovnih odluka?
4. Kod izvršnih radnji šta je dominantno a šta kod menadžerskih radnji?
5. Kakve su posledice rutinskih odluka a kakve strateških odluka?
6. Kako možemo podijeliti lica u odnosu na saznanja u odlučivanju?
7. Šta je problem odlučivanja?
8. Sa čim se susreće svaki donosilac odluke (sa kojim problemom)?
9. Šta obuhvata multidimenzionalni aspekt vrijednosti?
10. Šta je intuiitivni a šta racionalni pristup u odlučivanju?
11. Na šta se odnosi proces donošenja odluke?
12. Koja su osnovna ograničenja u odlučivanju?
13. Osnovni modeli u odlučivanju?
14. Kakve su karakteristike kod donošenja odluke u uslovima sigurnosti?
15. Kakve su karakteristike kod odlučivanja u uslovima rizika?
16. Autokratski stil odlučivanja?
17. Demokratski stil odlučivanja?
18. Osnovne razlike između pojedinačnog i grupnog odlučivanja?
19. Koje su osnovne razlike grupnog odlučivanja?
20. Koje su osnovne vrste grupa?
21. Osnovne tehnike grupnog odlučivanja?
22. Osnovne karakteristike brainstorming tehnike?
23. Koje su osnovne razlike između delphi tehnike u odnosu na tehniku nominalne grupe?
24. Do kada se ponavlja postupak u delphi metodi odlučivanja?
25. Koja je osnovna osobina u tehnici nominalne grupe (način rada)?
26. Prednosti grupnog odlučivanja?
27. Osnovne karakteristike tehnike nominalne grupe?

## 5. PITANJA ZA DRUGU PISMENU PARCIJALNU PROVJERU ZNANJA

1. Navedi osnovne prednosti grupnog odlučivanja?
2. Osnovni pojam komunikacije?
3. Koji je osnovni značaj poslovnog komuniciranja?
4. Šta su komunikacioni kanali?
5. Koje su osnovne prepreke u komunikaciji?
6. Kakav je značaj informacione tehnologije u komunikaciji?
7. Šta zapravo znači tehnika „drvo odlučivanja“?
8. Šta je očekivana vrijednost savršene informacije?
9. Iz čega se sastoji situacija odlučivanja u tehnici „drvo odlučivanja“?
10. Objasni i nacrtaj tehniku „drvo odlučivanja“?
11. Osnovne osobine tehnike „drvo odlučivanja“?
12. Osnovne prednosti tehnike „drvo odlučivanja“?
13. Navedi osnovne karakteristike tehnike „teorija igara“?
14. Navedi osnovne karakteristike tehnike odlučivanja kroz „Pareto analizu“?
15. Koje su osnovne karakteristike „mrežne analize“?
16. Šta je neophodno sačiniti u tehnici odlučivanja „mrežne analize“?
17. Šta je osnovna karakteristika tehnike odmjeravanja „za“ i „protiv“ – PM?
18. Šta to u odlučivanju nam pomaže tehnika „analiza polja sila“?
19. Na šta nas usmjerava tehnika odlučivanja „6 mislećih šešira“?
20. Šta sadrži suštinu odlučivanja u tehnici „6 mislećih šešira“?
21. Šta omogućava tehnika „6 mislećih šešira“?
22. Koje su osnovne boje i njihova osnovna znanjenja u tehnici „6 mislećih šešira“?

## 6. SPISAK STUDENATA I TEMA ZA SEMINARSKI RAD

**Tabela 5.: Spisak studenata i tema za seminarski rad**

BROJ INDEXA	NASLOV TEME
	Pojam odlučivanja i opšte karakteristike odluka
	Vrijednosti u odlučivanju
	Ograničenja i stilovi u odlučivanju
	Stilovi odlučivanja
	Grupno odlučivanje
	Tehnike grupnog odlučivanja
	Brainstorming tehnika
	Tehnika nominalne grupe
	Delphi tehnika
	Prednosti grupnog odlučivanja
	Nedostaci grupnog odlučivanja
	Pojam komunikacije
	Komunikacioni kanali
	Komunikacione mreže
	Tehnologija i usluge interneta
	Matrica odlučivanja
	Drvo odlučivanja
	Teorija igara
	Pareto analiza
	Analiza uparene komparacije
	Mrežna analiza
	Odmjeravanje „ZA“ i „PROTIV“
	Analize polja sila
	Tehnika „6 mislećih šešira“
<b>7. TEME ZA DIPLOMSKI RAD</b>	
	Pojam odlučivanja i opšte karakteristike odluka
	Ograničena i stilovi odlučivanja
	Grupno odlučivanje
	Informaciono-komunikaciona podrška sistemima odlučivanja
	Matrica i drvo odlučivanja
	Osnovne analize odlučivanja

PREDMETNI NASTAVNIK:

( docent dr Mirko Stojčinović)